





#### **AGENDA**

# 9. Wasserwirtschaftliche Jahrestagung In Zeiten der Veränderung - Wachsende Investitionen in der (Ab-)Wasserwirtschaft umsetzen

#### 28.01.2026 bis 30.01.2026

## Mittwoch, 28.01.2026

14:00 Uhr (Mehr) Zeit für Begegnung! Auf allen Etagen des historischen Adelshof haben Sie

an verschiedenen Stationen Gelegenheit zum Kennenlernen, Netzwerken und

Austausch rund um verschiedene Themen der Wasserwirtschaft

(Adelshof, Boos vom Waldeckscher Hof, Obergasse 26, 55590 Meisenheim)

17:00 Uhr Keynote - Strukturelle Herausforderungen für die deutsche Wirtschafts- und

Finanzpolitik: Schwerpunkt Wasser

Dr. Wolf Heinrich Reuter (Staatssekretär a. D., ehem. Generalsekretär,

Sachverständigenrat zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung) \*

19:00 Uhr Fortsetzung der Gespräche rund um Gewässer, Wasser, Abwasser und alle

anderen Themen, die Sie bewegen, bei der Küchenparty im Meisenheimer Hof

(Meisenheimer Hof, Obergasse 33, 55590 Meisenheim)

#### Donnerstag, 29.01.2026

## 9:00 Uhr Begrüßung und Veranstaltungsbeginn

(Ehemalige Synagoge, Saarstraße 3, 55590 Meisenheim)

- Daniel Schiebold (Rechtsanwalt und Partner, BBH)
- Dr. Bernd Gagsch (Vorstand, FICHTNER Management Consulting AG)
- Beate Kramer (Rechtsanwältin und Partner Counsel, BBH / Geschäftsführerin knowH₂O, BG Bildungswerk digital GmbH)

#### 9:15 Uhr Rahmenbedingungen für Investitionen in der (Ab-)Wasserwirtschaft

Investitionen in der (Ab-)Wasserwirtschaft – politische und rechtliche Rahmenbedingungen und Aufgaben

- Thomas Abel (Geschäftsführer Abteilung Wasserwirtschaft, Verband kommunaler Unternehmen e. V. (VKU))
- Daniel Schiebold (Rechtsanwalt und Partner, BBH)







Klimakosten in der Wasserversorgung – Ergebnisse exemplarischer Analysen

- Dr. Wolf Merkel (Vorstand-Hauptgeschäftsstelle, Deutscher Verein des Gasund Wasserfaches e. V.)
- Dr. Bernd Gagsch (Vorstand, FICHTNER Management Consulting AG)

KRITIS – Anforderungen an die physische Sicherheit der Versorgungsinfrastrukturen

- Lars Schmidt (Geschäftsführer, Harzwasserwerke GmbH)

## 10:30 Uhr Kaffeepause

#### 11:00 Uhr Vom Betriebsunternehmen zum Investitionsunternehmen

Umbau und Ertüchtigung der Bestandsinfrastruktur zur Versorgung des Hochlaufs der Halbleiterindustrie im Dresdner Norden

- Dr. Thomas Käseberg (Bereichsleiter Wasser, SachsenEnergie AG)\*
  Investitionsmanagement und Transformationsprozesse der Faktor Mensch
- Dipl.-Ing. Ulrike Franzke (Vorständin, Stadtentwässerungsbetriebe Köln)

Die Bausteine zur Beherrschung des Transformationsprozesses (Beschaffung, Assetmanagement, Investitionsmanagement/-controlling, Digitalisierung und KI, Abwicklungseffizienz, Change & Culture)

- Dr. Bernd Gagsch (Vorstand, FICHTNER Management Consulting AG)

#### 12:30 Uhr Gemeinsames Mittagessen

(Meisenheimer Hof, Obergasse 33, 55590 Meisenheim – 2 Min. Fußweg)

## 14:15 Uhr Ausgewählte Bausteine des Transformationsprozesses

Was ist zu tun – Professionelles Assetmanagement als Basis aller Infrastrukturentscheidungen

- Elisabeth Jreisat (Geschäftsführerin, Hessenwasser GmbH & Co. KG)

Den Überblick behalten – Projektportfoliomanagement und -controlling

Prof. Dr. Christoph Donner (Vorstandsvorsitzender, Ruhrverband)







Investitionseffizienz Planen / Bauen und Vergaberecht – ein Widerspruch?

- Prof. Dr.-Ing. Markus Schröder (Vorsitzender des Aufsichtsrates, TUTTAHS & MEYER Ingenieurgesellschaft für Wasser-, Abwasser- und Energiewirtschaft mbH)
- Dr. Melanie Plauth (Rechtsanwältin und Partner Counsel, BBH)

Vom Betriebs- zum Investitionsunternehmen – der Anspruch an die kulturelle Transformation

- Margarita Antoni (Senior Managerin, FICHTNER Management Consulting AG)

## 15:45 Uhr Kaffeepause

# 16:15 Uhr Kooperationen, Finanzierung, Kommunikation

Privatrechtliche Formen der Zusammenarbeit

- Dr. Agnes Janda (Vorständin, Gelsenwasser AG)

Öffentlich-rechtliche Formen der Zusammenarbeit

- Dipl.-Ing. Olaf Schröder (Geschäftsführer, Wasserverband Peine)

Herausforderungen der Finanzierung und Lösungsansätze

- Thomas Straßer (Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Partner, BBH)

Kosten- und Entgeltentwicklung – alles nur eine Frage der richtigen Kommunikation

- Dr. Ulrich Meyer (Geschäftsführer, Kommunale Wasserwerke Leipzig GmbH)\*

### 17:30 Uhr Ende des Veranstaltungstages

#### 19:00 Uhr Gemeinsames Abendessen

(Meisenheimer Hof, Obergasse 33, 55590 Meisenheim)

\*angefragt

#### Freitag den 30.01. 2026

ab 07:00 Uhr Frühstück und Abreise

(CHECK-OUT bis spätestens 11:00 Uhr)

(Meisenheimer Hof, Obergasse 33, 55590 Meisenheim)